



**ДОНЕЦКАЯ НАРОДНАЯ РЕСПУБЛИКА
УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА ДОНЕЦКА
МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ШКОЛА С УГЛУБЛЕННЫМ ИЗУЧЕНИЕМ
ИНОСТРАННЫХ ЯЗЫКОВ № 115 ГОРОДА ДОНЕЦКА»**

ПРИКАЗ

20.11.2023

№ 370

О создании рабочей группы
для подготовки Программы развития
по итогам самооценки ШМПР

В соответствии с Федеральным законом РФ от 29.12.2012 года № 23-ФЗ «Об образовании Российской Федерации», письмом Министерства просвещения России от 02.09.2022г. №03-1257 «Об апробации проекта «Школа Минпросвещения России», в целях повышения качества организационных, методических, технологических условий, управленческого процесса и результатов образовательной деятельности, направленных на формирование единого образовательного пространства в соответствии с едиными требованиями к содержанию обучения, воспитательной работе, профориентации, с учётом результатов самодиагностики

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить состав рабочей группы по реализации проекта «Школа Минпросвещения России» в МБОУ «Специализированная школа № 115 г. Донецка» (Приложение 1).
2. Утвердить Порядок разработки Программы развития МБОУ «Специализированная школа № 115 г. Донецка» (Приложение 2).
3. Утвердить план мероприятий по разработке Программы развития (Приложение 3).
4. Контроль исполнения оставляю за собой.

Директор

О.А. Буцина

С приказом ознакомлены:

Корсун Л.Н. _____
Жук И.А. _____
Коцан Е.А. _____
Каспрук У.Е. _____
Мороз Е.Н. _____
Поричук Н.Н. _____
Сердюк Т.В. _____

Разослано
в дело – 1

Состав рабочей группы по реализации проекта
«Школа Минпросвещения России» и созданию
Программы развития МБОУ «Специализированная школа № 115 г. Донецка»

1. Буцина Ольга Анатольевна – директор школы – руководитель проекта;
2. Коцан Евгения Александровна – заместитель директора – секретарь проекта;
3. Корсун Людмила Николаевна – заместитель директора – член рабочей группы;
4. Жук Ирина Анатольевна – заместитель директора – член рабочей группы;
5. Поричук Наталья Николаевна – заместитель директора – член рабочей группы;
6. Мороз Елена Николаевна – заместитель директора – член рабочей группы;
7. Каспрук Ульяна Евгеньевна – учитель информатики – член рабочей группы;
8. Сердюк Татьяна Васильевна – советник директора – член рабочей группы.

Порядок разработки Программы развития
МБОУ «Специализированная школа № 115 г. Донецка»

1. Общие положения

1.1. Порядок разработки программы развития образовательной организации разработан в соответствии с п.7 ст.28 Федерального закона от 29.12.2012 г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

1.2. Настоящий Порядок определяет принципы разработки, содержания и механизмов сборки программы развития (далее – Программа) МБОУ «Специализированная школа № 115 г. Донецка» (далее – Школа).

1.3. Программа разрабатывается образовательной организацией самостоятельно с соблюдением требований действующего законодательства Российской Федерации в сфере образования, а также с учётом направлений «Программы развития образования 2023-2027 в Донецкой Народной Республике».

1.4. Программа является документом управленческой стратегии, направленным на трансформацию образовательного пространства Школы, регламентирующим и направляющим навигатором по созданию новых образовательных возможностей и качественных преобразований в образовательных результатах. Программа носит среднесрочный характер и её действие рассчитано на 5 лет.

1.5. Программа является документом прямого действия. От документов концептуального характера программа отличается наличием описания чётко и детально определённых путей и действий (мероприятий), проектов трансформации и механизмов реализации управленческих стратегий развития, сроков их осуществления, ответственных исполнителей и необходимых ресурсов. Программа развития до 2028 года является естественным и логичным продолжением заложенных и реализованных в школе направлений до 2023 года. Программа развития на период 2024-2028 гг. учитывает интеллектуальный, кадровый, материально-технический, инфраструктурный и социокультурный потенциал Школы, основывается на традициях и ценностях, характеризующих место Школы в Кировском районе и стабильных образовательных результатов.

1.6. Подходы к формированию Программы развития Школы до 2028 года учитывают традиции, современное состояние и перспективу развития Школы.

1.7. Структура программы включает следующие разделы:

— Паспорт Программы развития Школы.

— Информационная справка.

— Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результаты самодиагностики.

— Результаты проблемно-ориентированного анализа.

— Основные направления развития организации.

— Ожидаемые результаты реализации Программы развития.

— Механизмы реализации Программы развития.

— Критерии и показатели оценки реализации Программы развития.

— Дорожная карта реализации Программы развития.

2. Ценностная модель программы и её приоритеты

2.1. Разработка трансформационных проектов школьного образования, развития Школы и всех участников образовательного процесса в условиях реализации Концепции проекта «Школа Минпросвещения России».

2.2. Войти в процесс самоопределения Школы относительно её концептуальной модели, стратегии, образовательного продукта и заинтересованных сторон (организаций). В

конечном итоге это позволит повысить качество образования и расширить круг участников развития Школы.

3. Задачи Программы

3.1. Программа как документ и источник единых данных определяет систему приоритетов и целевых ориентиров на решение следующих задач:

- ✓ Определить единую политику стратегических целей и задач по достижению результатов развития Школы на период до 2028 года;
- ✓ Определить перечень инструментов и механизмов, оценку контекста внешней среды,
- ✓ существующее состояние и перспективы развития Школы;
- ✓ Выявить возможности и ограничения, угрозы и риски, достижения и кадровый потенциал исполнителей, проблемы, дефициты и недостатки;
- ✓ Определить и описать стратегию и конкретный план действий, обеспечивающих достижение спланированных желаемых результатов и достижение целей.

4. Функции Программы

4.1. Программа выполняет следующие функции:

- ✓ нормативную – является обязательным для выполнения в полном объеме документом,
- ✓ регламентирующим порядок разработки Программы;
- ✓ стратегического целеполагания – определяет ценности и цели, ради достижения которых Программа разрабатывается;
- ✓ определения перспектив развития школьного образования;
- ✓ проектную и процессуальную – определяет логическую последовательность мероприятий по трансформации школьного образования, организованные формы и методы, средства и условия процесса развития;
- ✓ оценочную – выставляет качественные измерения в трансформации школьного образовательного пространства, посредством контроля и мониторинга хода и результатов реализации Программы.

5. Характерные особенности Программы

5.1. Предмет программы – управление трансформацией образовательного пространства Школы как деятельность по развитию школьного образования.

5.2. Стратегия трансформации образовательного пространства Школы и школьного образования в процессе реализации Программы включает в себя стадии инициативы, экспертизы, принятия решений и реализации изменений.

5.3. Критериями эффективности деятельности в процессе реализации Программы является соответствие требованиям образовательной политики Российской Федерации и Донецкой Народной Республики.

6. Требования к Программе развития

6.1. Трансформационный характер Программы, опора при её разработке на опыт и традиции разработки программ развития школьного образования, на проект «Школы Минпросвещения России».

6.2. Связь Программы с региональными программами развития образования и программами реализации приоритетных направлений в Российской Федерации.

6.3. Возможность широкого общественного участия в разработке и обсуждении Программы.

7. Порядок утверждения Программы

7.1. Программа обсуждается на заседаниях педагогического и Управляющего советов школы.

7.2. Программа предоставляется для экспертизы в Экспертный совет и для согласования с Учредителем.

7.3. После прохождения процедуры экспертизы и согласования, Программа утверждается в соответствии с локальным нормативным актом Школы.

ПЛАН
мероприятий («Дорожная карта») по разработке
Программы развития МБОУ «Специализированная школа № 115 г. Донецка»

№ п/п	Мероприятие	Ответственный	Сроки	Ожидаемые результаты
Аналитика данных для выработки путей трансформации				
1.	Изучение текущей ситуации по основным направлениям работы школы: показатели аккредитационного мониторинга, показатели рейтинга школы в Кировском районе, отчёты о результатах самообследования школы.	Корсун Л.Н.	25.10-03.11. 2023	Аналитические данные
2.	Подготовка аналитических выдержек и материалов, определяющих государственную политику в сфере образования.	Коцан Е.А.	07.11-10.11. 2023 г.	Рассылка для изучения материалов членам рабочей группы
3.	Составление SWOT-анализа, сбор информации о внешней и внутренней среде школы.	Коцан Е.А., руководители ШМО	13.11-17.11. 2023 г.	Аналитические данные
4.	Подготовка папки члена рабочей группы (листы для внесения предложений и выработки проекта решений по развитию школы)	Коцан Е.А.	27.11.-30.11. 2023 г.	Папка предложений по выработке проектных решений членами рабочей группы
Организация стратегических сессий по проектированию стратегии трансформации школы				
5.	Стратегическая сессия №1 по теме «От концепции к трансформации: пути проектирования эффективного развития школы» Повестка заседания членов рабочей группы для обсуждения и выработки единой линии по трансформации образовательного пространства школы и школьного образования.	Буцина О.А., члены рабочей группы	01.12-08.12. 2023 г.	Принятие решений по содержанию ключевых направлений развития.
6.	Стратегическая сессия №2 на тему: «Итоговый проект Программы развития» Организация стартовых	Буцина О.А., члены рабочей группы	18.12-22.12. 2023 г.	Итоговый материал Программы развития до 2028 года.

	мероприятий по реализации Программы развития школы.			
Нормативное обеспечение Программы развития школы				
7.	Рассмотрение и принятие Программы развития школы на педагогическом совете.	Буцина О.А., члены рабочей группы, педагоги школы	09.02.2024	Протокол решения педагогического совета об утверждении Программы развития школы